

Практическое задание II уровня (инвариантная часть)

«Управление персоналом»

Задание оформляется при помощи текстового редактора, сохраняется на *Рабочем столе* и выдаётся на печать.

Требования к оформлению документа:

- Шрифт - Times New Roman, размер шрифта - 14.
- Название задания в наименовании документа.
- Выравнивание текста по ширине.
- Межстрочный интервал (1,5 пт).
- Поля документа (*верхнее – 2,0см; нижнее – 2,0см; левое – 2,0см; правое – 1,5см.*)

Задача. Проанализируйте представленную проблемную ситуацию, возникшую на предприятии по производству макаронных изделий. Ответьте на поставленные вопросы:

1. Оцените уровень мотивации в коллективе предприятия.
2. Рассмотрите необходимость совершенствования системы контроля за выполнением работы в организации.
3. Разработайте конкретные предложения по улучшению психологического климата в коллективе и совершенствованию системы мотивации и контроля.
4. Сделайте прогноз ситуации на обследуемом предприятии с учетом внедренных изменений.

Ситуация

Предприятие по производству макаронных изделий, несмотря на постоянный спрос на свою продукцию, показывает низкую производительность труда. Часть рабочего времени сотрудники тратят на малозначимые трудовые споры. Проведенные обследования показали, что 79% работников считают недостаточным то жалование, которое они получают за хорошую работу. За год работы без прогулов начисляется 25 баллов, за работу без нарушений трудовой дисциплины тоже 25 баллов. Моральный уровень персонала очень низок. На предприятии работает всего лишь 300 человек, однако улучшить показатели работы администрации не удастся.

Предложите меры, с помощью которых можно разрешить данную проблемную ситуацию.